



Jesús Salgado Ferreiro
Gerente de everis



an NTT DATA Company

¿A qué se enfrentan los directores financieros con la transformación digital?

La función del Director Financiero ha cambiado sustancialmente. Su rol hoy en día no sólo se limita a la tarea tradicional de administrar y salvaguardar los activos de la compañía, sino que va más allá: el impulso de decisiones comerciales y su papel clave en la transformación digital de la organización son dos de sus nuevas responsabilidades, y cobran cada vez más importancia.

El escenario ha cambiado. Hoy las decisiones del Director Financiero impactan directamente en la estrategia de la compañía, rompiendo los paradigmas actuales para consolidar modelos operativos que activen la coexistencia de estructuras comerciales tradicionales con otras más innovadoras.

En los últimos meses, muchas empresas cuyo modelo de negocio es B2B y que comercializaban sus productos principalmente a través de distribuidores, se han visto en la necesidad de acercarse más a su consumidor o cliente final debido a la llegada de nuevos players digitales o startups. Con ello han creado nuevos modelos de negocio y ampliado su espectro de clientes.

La revolución digital ha traído un salto evolutivo que deben llevar a cabo las organizaciones, una evolución necesaria que impacta transversalmente en todas las áreas de negocio. Esto genera muchos retos a los que un Director Financiero deberá enfrentarse: cada vez más desafíos y, claro, variadas formas de enfocarlos. La manera en la que responda a los mismos, su capacidad para resolverlos, es la que determinará en gran medida el éxito del negocio en este nuevo escenario.

Algunos de los desafíos más comunes: para empezar, un Director Financiero ha de establecer y supervisar todos los procesos que implican apuntes contables, asegurando que la toma de datos sea lo más exacta y automatizada posible de modo que se minimicen las posibilidades de error y se facilite una toma de decisiones adecuada.

Y debe hacerlo velando por la eficiencia, la simplicidad, el control y el coste de dichos procesos contables, a la vez que verifica su cumplimiento normativo, financiero y gerencial.

Así, el modelo de información implementado debe contener todas las variables necesarias, y permitir el acceso a los datos en tiempo real. El flujo de trabajo ha de ser eficiente, permitiendo la toma de decisiones ágiles e informadas en el momento adecuado.

La optimización del rendimiento financiero es también una responsabilidad del Director Financiero, en su rol de verdadero director de los presupuestos y, conjuntamente con los jefes de departamento y otros responsables de área, tiene que ser capaz de integrarlos y normalizarlos antes de que puedan presentarse al Consejo de Administración.

En el mundo actual, con disponibilidad de dinero barato a intereses prácticamente nulos y rentabilidades bajísimas de los depósitos bancarios, se hace imprescindible una intensa y eficiente relación con los proveedores de financiación. Por eso la planificación financiera, el control riguroso del cash flow y la rentabilización de los recursos ociosos constituyen retos igualmente importantes.

Pero ahí no acaba todo, ahora al Director Financiero también se le pide que controle el coste de servicio, facilitando a la empresa calcular la rentabilidad de una cuenta de cliente en función de las actividades comerciales reales y los costes generales incurridos para atender a ese cliente.

Esta transición tiene que venir además acompañada de un cambio en la forma de gestionar la empresa y sus activos, y para ello el Director Financiero necesita apoyarse en herramientas flexibles y ágiles que permitan este cambio.

En este contexto cobra más importancia el rol de everis SAP Business Unit que, de la mano de SAP S/4HANA, ayuda sus clientes a definir un nuevo modelo operativo (Organización, Procesos, Métricas y Sistemas) que permite capturar mejoras a corto plazo y prepararse para abordar los planes a medio y largo.

SAP S/4HANA integra todas las funcionalidades que un Director Financiero precisa para afrontar los desafíos que supone la revolución digital, ya que permite integrar todos los procesos de forma automática y, lo que es más importante, en tiempo real:



Digital Finance in a Nutshell

CFOs are being asked to go beyond the traditional role of managing and safeguarding company assets to drive business decisions and co-pilot the digital transformation



- El modelo de información conectado permite la gestión integrada de todos los procesos financieros y de negocio, y elimina la generación de información sin valor añadido, consiguiendo que los procesos de planificación y elaboración presupuestaria sean mucho más rápidos y eficientes;
- Establece escenarios de simulación y modelos analíticos predictivos capaces de anticipar el impacto que las variables del entorno o las decisiones tomadas tienen en el resultado del negocio.
- Optimiza el cumplimiento normativo y la gestión de riesgos gracias a la automatización, administración y control de las tareas de cierre, facilitando la consolidación de los datos y su accesibilidad en tiempo real;
- Gestiona de manera eficiente los procesos de facturación y reconciliación, reduciendo el DSO, ayudando a la optimización del

inventario y la gestión del circulante, y transformando la tesorería en una vía de mejora del beneficio de la compañía;

- Reduce los costes de auditoría, ya que la disponibilidad de registros contables detallados y accesibles simplifica enormemente el proceso.

Todos estos beneficios se traducen directamente en la mejora de la calidad de la información, la reducción del tiempo requerido para la ejecución de los procesos de consolidación y cierre, la aceleración de los procesos de reporting, y la reducción de los costes del departamento financiero gracias a la automatización de la recolección y análisis de datos.

El escenario ha cambiado. Ahora hay nuevas reglas del juego, pero everis SAP Business Unit, con su apuesta por SAP S/4HANA, está preparada.